

An aerial photograph of a large dam and reservoir in a mountainous region. The dam is a long, narrow structure that curves around a large, deep blue reservoir. The surrounding landscape is rugged, with steep, rocky slopes and patches of green vegetation. In the background, there are several high, jagged mountain peaks, some of which are covered in snow. The sky is clear and blue.

# Axpo in der neuen Energiewelt

solarstrom-pool thurgau | 23. März 2017.

# Axpo auf einen Blick

## Schweizer Energieunternehmen, erfolgreich in Europa

- Produziert rund einen Drittel des Schweizer Stroms
- Grösste Schweizer Produzentin von erneuerbaren Energien
- Breit diversifiziert, über die gesamte Wertschöpfungskette tätig
- Handel mit allen Energieträgern und Zertifikaten
- In 26 Ländern und in über 30 Märkten Europas aktiv
- Im Besitz von 9 Nordost-Schweizer Kantonen
- Über 100 Jahre Expertise und Innovationskraft

Umsatz  
**5.42 Mia. CHF**

Mitarbeiter  
**4294**

Märkte  
**37**

Portfolio/a  
**101 061 Mio.  
kWh**

Bilanzsumme  
**18.6 Mia. CHF**

Erneuerbare  
**9 400 Mio. kWh**

EK Quote  
**24,9 %**

Liq III  
**3.983 Mia. CHF**

Geschäftsjahr 2015/16



# Axpo Geschäftsfelder

In allen Bereichen der Wertschöpfungskette tätig





## EMG

- abgelehnt am 22.9.02

## StromVG

- Marktzugang für Grossverbraucher
- Grundversorgung und regulierte Preise für kleine Kunden
- Förderung erneuerbare Energien

# Mehrfach unvollendete Liberalisierung

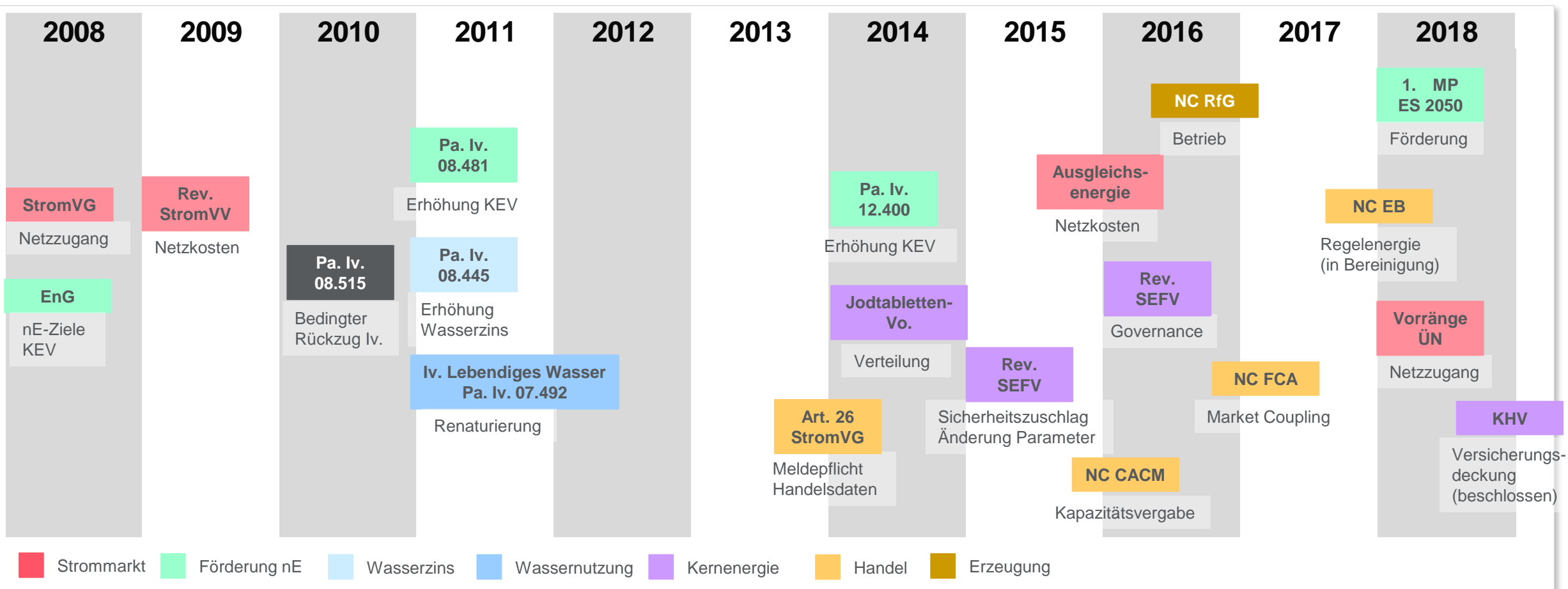


**Teilmarköffnung und Förderung schaffen massive Verzerrungen zwischen:**

- **Produzenten**
- **Versorgern**
- **Endverbrauchern**
- **Technologien**

# Zunehmende Regulierungsdichte

Seit der Teilmarktöffnung in Kraft getretene Bestimmungen:





# Die Schweiz im europäischen Strommarkt

## Energie:

- liberalisiert

## Netz:

- reguliert

## Steuern:

- länderspezifisch

## Länderspezifisch:

- Förderung
- Investitions-anreize



## Energie:

- liberalisiert

## Netz:

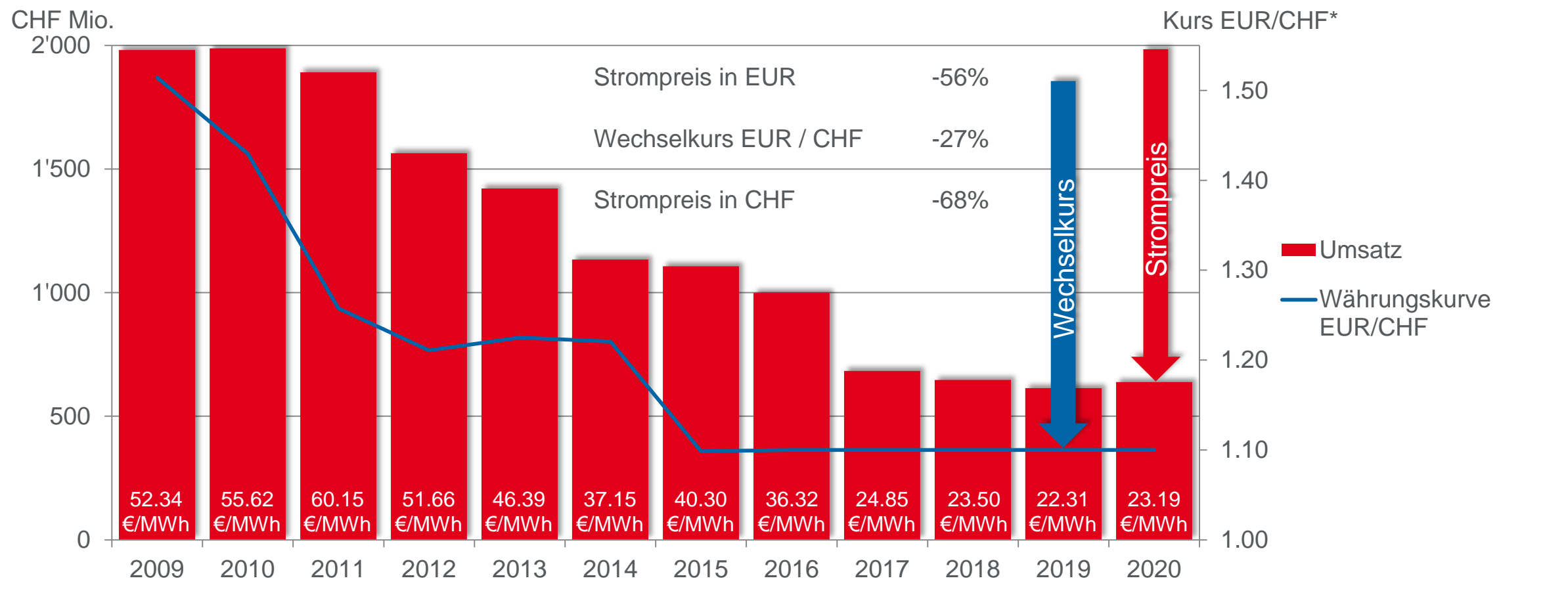
- reguliert

## Steuern:

- Bund
- Kantone

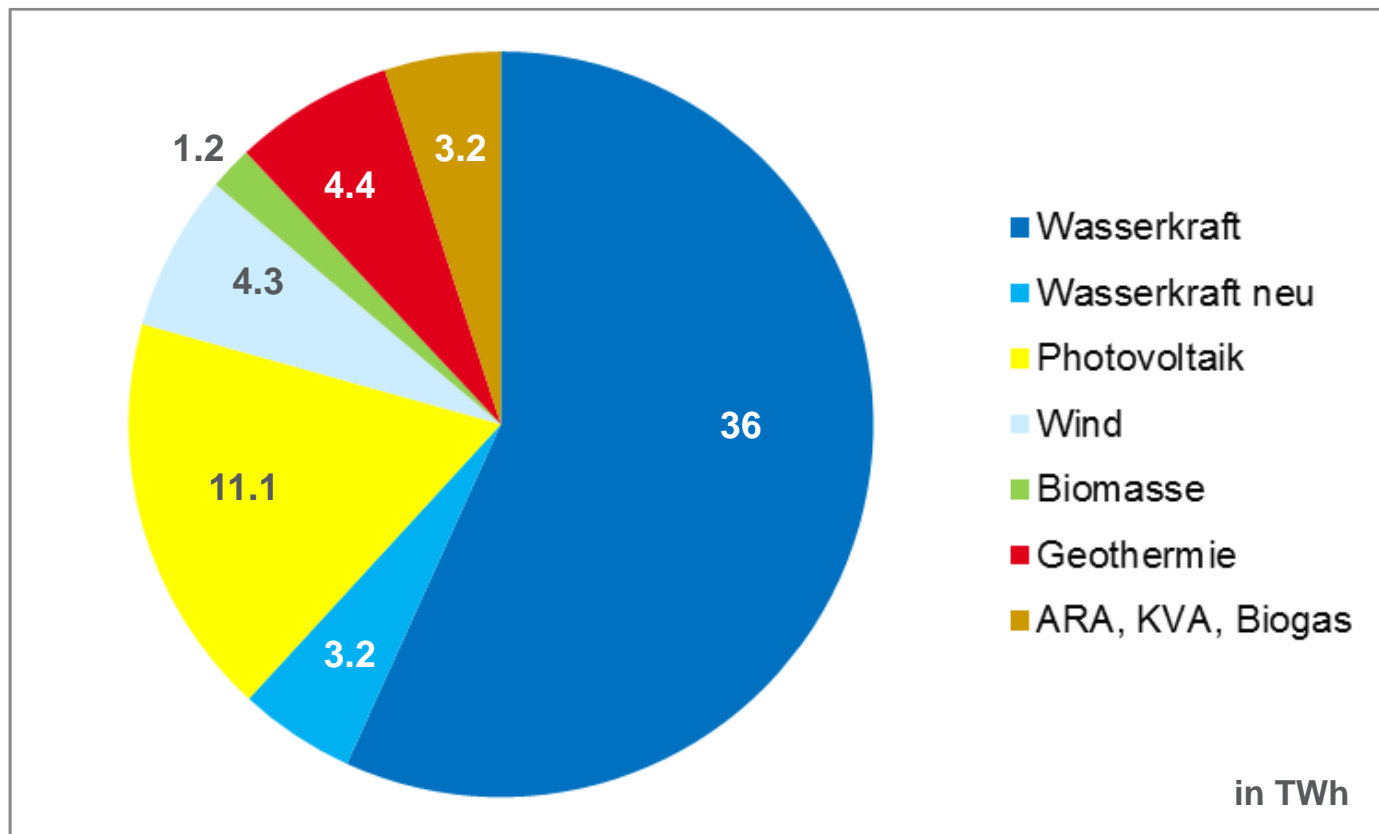
**Rechtlich ist die Schweiz nicht Teil des EU-Strommarktes, faktisch schon...**

# Der Stromertrag hat sich um zwei Drittel reduziert





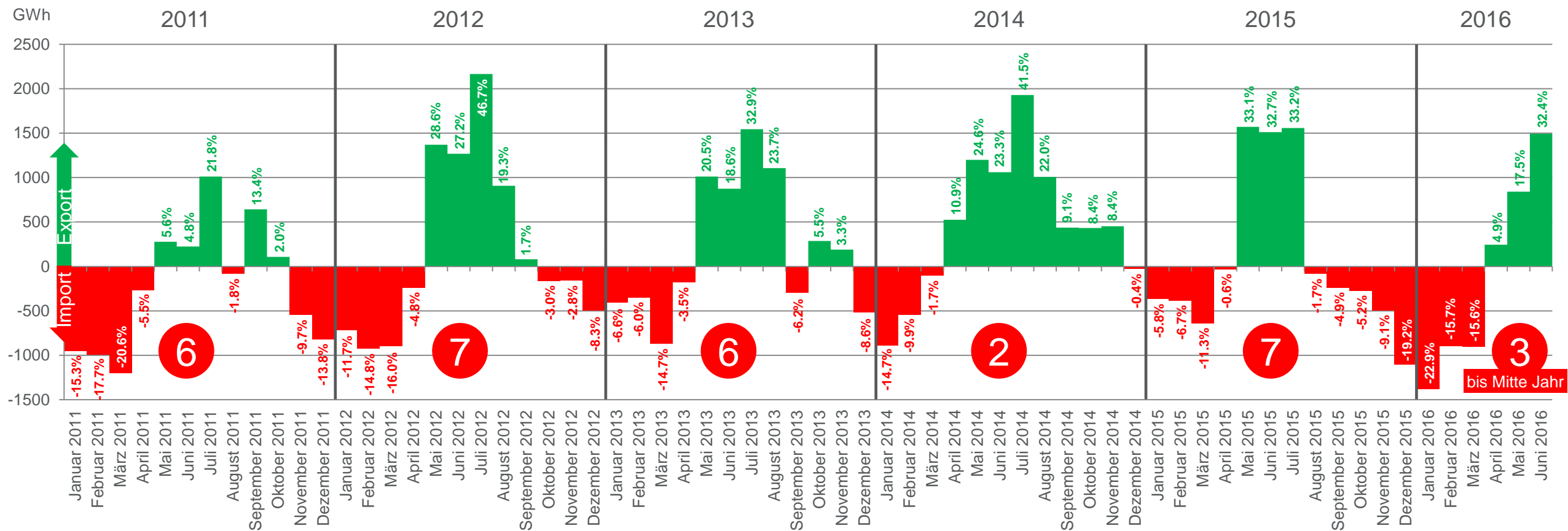
# Energiestrategie 2050: Potenziale vs. Bestand



**Die Energiestrategie setzt den Erhalt der bestehenden Produktion voraus.**

# Schweizer Strommix

## Im Winter herrscht heute schon Strommangellage: Import ist nötig



➔ Die Schweiz ist im Winter vom Ausland abhängig.

## Schlussfolgerungen des Rates der EU (28. Februar 2017)



“The Council takes note of the reconfirmation by Switzerland of its attachment to the sectoral approach. However, the Council recalls that a precondition for further developing the sectoral approach remains the establishment of a common institutional framework for existing and future agreements through which Switzerland participates in the EU's Single Market...”

- Keine neuen Abkommen ohne Lösung in institutionellen Fragen
- Ausdehnung auf bestehende Abkommen
- Referendum höchst wahrscheinlich



# Strommarkt nach 2020?

## Auftrag an Bundesrat

- Marktnähere Unterstützung

## Auslegeordnung BFE

- Strommarkt nach 2020

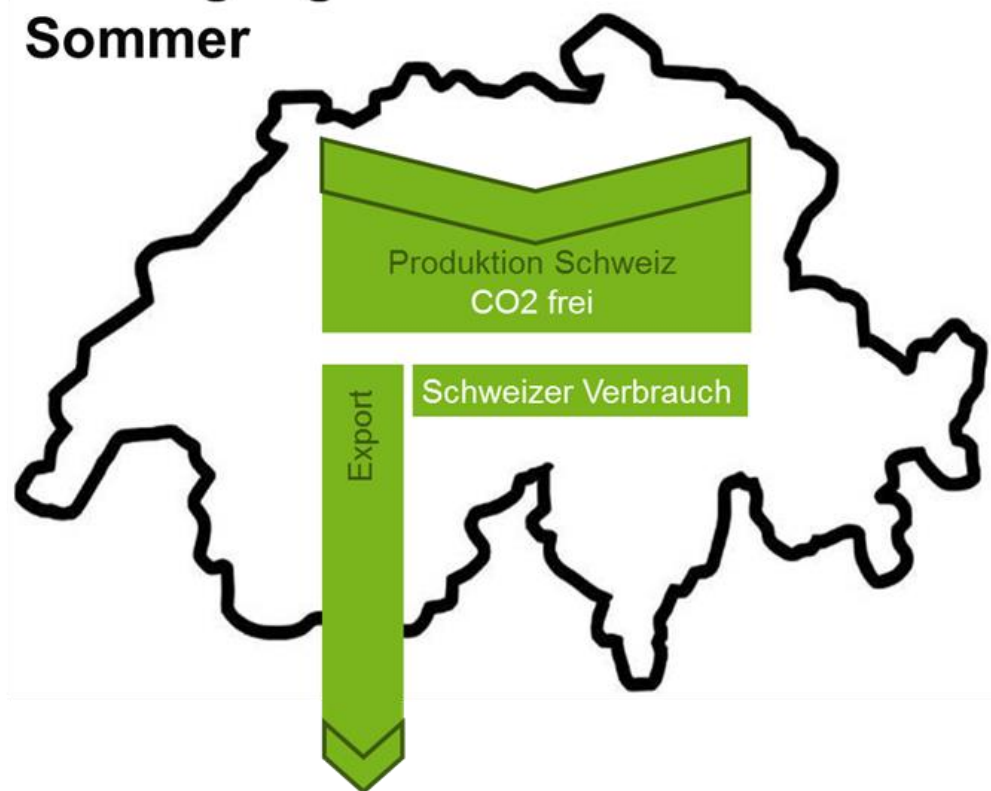
## UREK-N

- Diskussion eröffnet

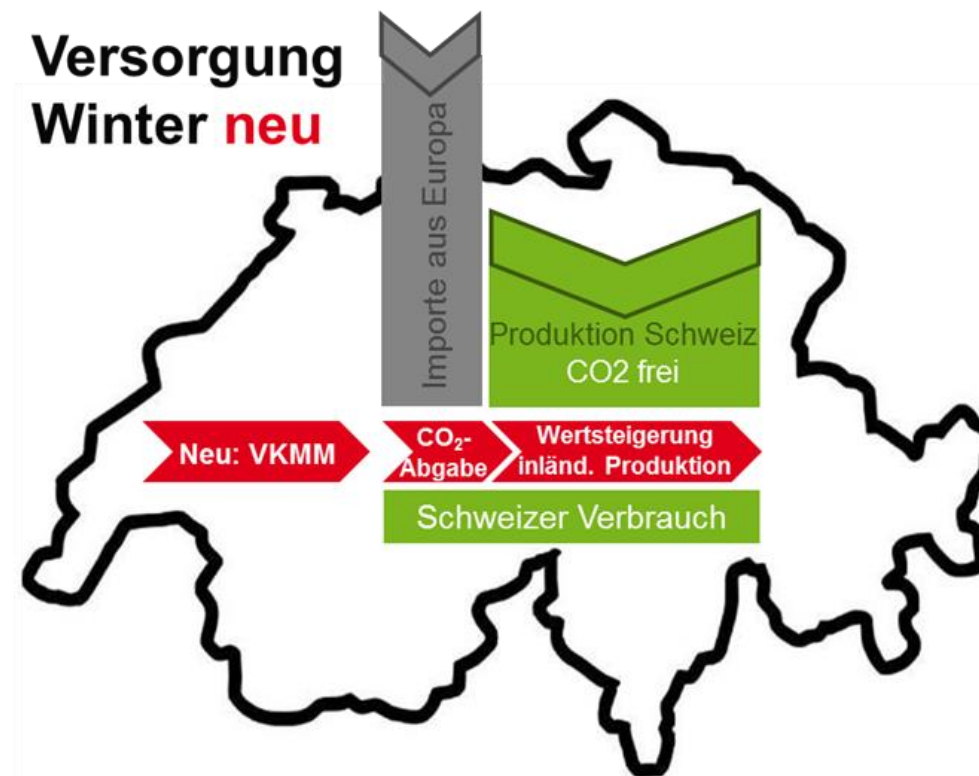


# Vorschlag Axpo: Versorgungs- und Klimamarktmodell (VKMM)

## Versorgung Sommer



## Versorgung Winter **neu**





**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.**

Axpo Holding AG | Parkstrasse 23 | CH-5401 Baden